

Programme détaillé du quatrième atelier Nomade sur les conditions de mise en œuvre des réformes de gestion des finances publiques orientées sur les résultats et basées sur les approches programmes

Date : 14 décembre 2009

Lieu : ADE- Louvain-La-Neuve

Déroulement :

→ 10h00 Accueil des participants par Jean-Marie Wathelet **(10min)**

→ 10h10 Introduction générale par Mary Van Overbeke **(20 min)**

- a) Enjeux des réformes de gestion budgétaire orientée vers les résultats.
- b) Leçons des réformes menées dans les pays anglo-saxons et autres pays européens.
- c) Enjeux actuels pour les pays en développement
- d) Besoins d'appui de la part des bailleurs

→ 10h30 Réforme de la LOLF en France par Michel Bouvier **(45 min)**

- a) Caractérisation du processus, objectifs, priorités, séquençage, résultats, leçons et difficultés rencontrées.
- b) Bonne pratique ? Conditions de transposition dans d'autres régions du monde.
- c) Discussion

→ 11h15 Présentation des réformes budgétaires entreprises dans les pays d'Afrique du Nord, notamment en Tunisie et au Liban ? par Laurence Jacquet **(30 min)**

- a. La mise en œuvre d'une gestion budgétaire orientée vers les résultats :
 - avancement de la réforme en Tunisie
 - Les différentes composantes de la réforme au niveau institutionnel
 - Les outils développés : l'utilisation des CDMT, le suivi des indicateurs.
 - Bilan à ce stade
- b. Discussion

→ **11h45** introduction aux problématiques rencontrées par certains pays africains par Marc Raynaud (+présentation) (60 min)

- a) Vision transversale sur les réformes budgétaires entreprises dans plusieurs pays (Maroc, Tunisie, Sénégal, Mali, Nouvelle Calédonie) et la gestion budgétaire orientée vers les résultats
- Séquençage des réformes et les priorités/pré-conditions à remplir pour instaurer les budgets programmes et la gestion orientée sur les résultats
 - Implications sur le plan institutionnel : articulation ministère des finances/ministères sectoriels ; capacités des ministères sectoriels ; rôle du Parlement.
 - Développement des outils de gestion des budgets programmes et de suivi des « performances » : pertinence et efficacité ?
 - Implication sur les appuis institutionnels des bailleurs de fonds : bilan et perspective

b) Discussion

→ **13h00** Lunch dans les locaux d'ADE

→ **14h00** Le cas du Cameroun par Martial Laurent (60min)

- a) Mise en place du nouveau régime financier :
- objectifs et composantes de la réforme
 - les implications en terme institutionnel et en terme d'outils de gestion budgétaire et de suivi
 - Séquençage et difficultés rencontrées
 - Rôle et positionnement de l'appui institutionnel des bailleurs de fonds

b) Discussion

→ **15h00** L'UEMOA et le Mali (75min)

- a) Le cas de L'UEMOA : objectifs et volonté de convergence souhaités par L'UEMOA, introduction générale de la nouvelle directive de juin et son application sur la gestion-programme (ADE).
- b) Le cas du Mali (Daniel Tommasi ou Khadidja Kadri)
- La mise en place d'une gestion budgétaire axée sur les résultats
 - Les CDMT comme outil de programmation budgétaire : conditions de mise en œuvre et difficultés rencontrées
 - Le suivi des résultats

c) Discussion

→ **16h15** pause café

→ **16h30** Leçons à tirer pour la conduite des réformes et pour les projets d'appui institutionnel

a) Intervention de Jean-Claude Le Goff

b) Discussion et synthèse

→ **17h30** Clôture des travaux